



Laboratorio "Co-progettazione e co-programmazione: teoria e pratiche collaborative"

A.A. 2025-2026

Docente: Dott. Giacomo Pisani

Il corso intende approfondire le potenzialità e i limiti del welfare collaborativo, con particolare riferimento agli scenari prefigurati dall'introduzione, attraverso il nuovo Codice del Terzo settore, delle procedure della co-programmazione e della co-progettazione. La co-programmazione, al centro dell'art. 55 del Codice del Terzo settore, identifica un procedimento di collaborazione tra Terzo settore e amministrazioni pubbliche finalizzato ad individuare i bisogni da soddisfare, gli interventi a tal fine necessari, le modalità di realizzazione degli stessi e le annesse risorse. La co-programmazione è strettamente collegata ad un altro istituto, quello della co-progettazione, anch'esso presente nell'art. 55, che investe un livello più specificamente esecutivo, e insieme a questo compone un canale di "amministrazione condivisa", che, come affermato dalla Corte costituzionale, costituisce "una delle più significative attuazioni del principio di sussidiarietà orizzontale".

La prima parte del corso sarà dedicata alla ricostruzione dei principali passaggi che hanno scandito l'evoluzione del welfare in Italia, con particolare riferimento ai caratteri che è andato assumendo il welfare locale negli ultimi anni. Verranno ricostruite le principali questioni teoriche implicate, tra cui i caratteri fondamentali del principio di sussidiarietà orizzontale e il ruolo che, all'interno del cosiddetto "diritto sussidiario", è andato assumendo il Terzo settore.

Nella seconda parte del laboratorio, verranno esplorate potenzialità e limiti derivanti dall'introduzione degli istituti della co-programmazione e della co-progettazione, all'interno della più vasta galassia delle esperienze di "amministrazione condivisa". In questo quadro, verranno presi in esame anche dei "patti di collaborazione". Le esperienze di welfare collaborativo verranno approfondite sia in relazione al quadro teorico precedentemente ricostruito, sia in riferimento alle sfide che si pongono nella traduzione pratica delle procedure partecipative. In questa parte del corso verranno coinvolti studenti e studentesse, che saranno chiamati a relazionare su alcune esperienze di amministrazione condivisa, al fine di vagliare concretamente possibilità e rischi implicati all'interno della prassi della collaborazione. Nell'ultima parte del corso sarà favorito un confronto con alcuni casi concreti di co-progettazione e di patti di collaborazione, grazie alla testimonianza di alcuni relatori esterni.

Testo di riferimento

Borzaga C., Fazzi L., Rosignoli A. (2023), *Guida pratica alla co-programmazione e co-progettazione. Strategie e strumenti per costruire agende collaborative*, Erickson.



Prima lezione (online): giovedì 9 aprile 2026, dalle 14.00 alle 18.00

Sussidiarietà orizzontale, le innovazioni introdotte dal Titolo V della Costituzione, questioni teoriche implicate nel rapporto fra politica e amministrazione alla luce del principio di sussidiarietà orizzontale, identità e ruolo del Terzo settore.

Link: Lezione Pisani (prima)

<https://meet.google.com/nzd-aova-wts>

Seconda lezione (online): venerdì 10 aprile 2026, dalle 09.00 alle 13.00

Crisi del welfare novecentesco, caratteri e limiti del welfare “sussidiario”, evoluzione del ruolo del Terzo settore all’interno dei sistemi di welfare locale. Analisi degli istituti della co-programmazione e della co-progettazione, nonché del concetto di amministrazione condivisa, facendo riferimento anche alla sua “storia” (es. patti di collaborazione). Le sfide pratiche della collaborazione.

Link: Lezione Pisani (seconda)

<https://meet.google.com/shp-ogjb-rfu>

Terza lezione (in presenza): giovedì 14 maggio 2026, dalle 14.00 alle 18.00, Aula Seminari “Via Conservatorio”

Presentazione delle relazioni degli studenti e delle studentesse relative ad alcune esperienze di amministrazione condivisa, assegnate dal docente.

Quarta lezione (in presenza): venerdì 15 maggio 2026, dalle 09.00 alle 13.00, Aula Seminari “Via Conservatorio”

Presentazione delle relazioni degli studenti e delle studentesse relative ad alcune esperienze di amministrazione condivisa, assegnate dal docente.

Quinta lezione (online): lunedì 25 maggio 2026, dalle 14.00 alle 18.00

Collegamento con relatori esterni che presenteranno alcune esperienze di amministrazione condivisa in cui li hanno visti protagonisti.

Link: Lezione Pisani (quinta)

<https://meet.google.com/kef-keuz-wmw>



MAPPE
Management e Politiche
delle Amministrazioni Pubbliche

La frequenza al Laboratorio permette di ottenere 3 cfu. L'ottenimento dei cfu è subordinato alla valutazione del docente, che sarà basata sulla partecipazione in classe e sulle esercitazioni.

Studenti/esse interessati sono invitati a contattare il docente entro il 5 febbraio 2026 al seguente indirizzo: giacomo.pisani@euricse.eu